



**Universitatea de Medicina si Farmacie**  
**“Carol Davila” Bucuresti**  
*Catedra de Sanatate Publica*  
*si Management*

**PROGRAM DE EDUCATIE CONTINUA**  
**INTERDISCIPLINARA IN SANATATE**  
**PUBLICA SI MANAGEMENT**

Grant 45188 / 18.12.2002

Cod CNFIS 4ME50013

Prof. Dr. Grigorie Mihail Marcu  
Asistent Universitar Dr. Bogdan Pana

# Obiectivele programului

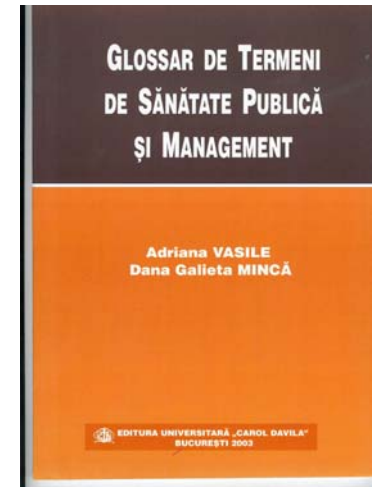
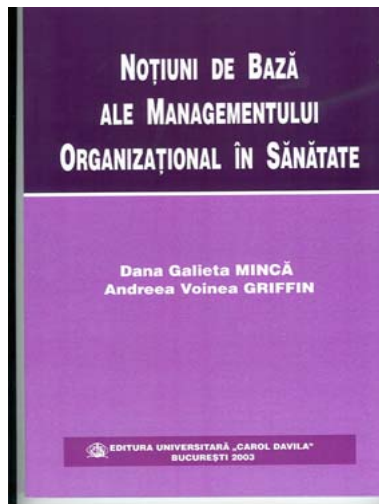
- realizarea unui program de educație continuă în domeniul Sănătății Publice și al Managementului Serviciilor de Sănătate
- practicarea și realizarea condițiilor necesare dezvoltării programelor de educație continuă prin învățământ la distanță.
- Echiparea și constituirea a două unități de educație continuă

# Curricula interdisciplinara de sănătate publică și management

- ☐ • Demografie
- ☐ • Informatica cu aplicatii in sanatatea publica
- ☐ • Statistica descriptiva si analitica
- ☐ • Sociologie medicala
- ☐ • Economie sanitara
- ☐ • Etica si legislatie
- ☐ • Sisteme de informatii sanitare
- ☐ • Masurarea si evaluarea starii de sanatate
- ☐ • Factorii de mediu, biologici si comportamentali asociati sanatatii
- ☐ • Epidemiologie aplicata in sanatate
- ☐ • Promovarea sanatatii
- ☐ • Strategii preventive
- ☐ • Metodologia cercetarii serviciilor de sanatate
- ☐ • Organizarea serviciilor de sanatate si sociale
- ☐ • Planificare, programare si proiectare in sanatate
- ☐ • Managementul resurselor umane
- ☐ • Evaluarea si asigurarea calitatii serviciilor de sanatate
- ☐ • Management financiar
- ☐ • Bazele administratiei publice
- Comunicare si marketing social

# Scrise si tiparite

## 4 manuale care acopera tematica prezentata



# SĂNĂTATE PUBLICĂ ȘI MANAGEMENT SANITAR

Note de curs pentru învățământul postuniversitar

Mihail Grigorie MARCU  
Dana Galieta MINCĂ



EDITURA UNIVERSITARĂ „CAROL DAVILA”  
BUCUREȘTI 2003

Suport de curs destinat  
Învățământului  
postuniversitar  
(Editura "Carol Davila")  
350 pagini

# **NOȚIUNI DE BAZĂ ALE MANAGEMENTULUI ORGANIZAȚIONAL ÎN SĂNĂTATE**

**Dana Galieta MINCĂ  
Andreea Voinea GRIFFIN**



**EDITURA UNIVERSITARĂ „CAROL DAVILA”  
BUCUREȘTI 2003**

Notiuni de baza  
ale managementului  
organizational in  
sanatate  
(Editura "Carol Davila")  
125 pagini

# **GHID DE COMUNICARE ȘI MARKETING SOCIAL**

**Instrumente de promovare a comunicării în sănătate**

**Bogdan PANĂ  
Irina DUȚĂ  
Nona Delia CHIRIAC  
Carmen MOGA**



**EDITURA UNIVERSITARĂ „CAROL DAVILA”  
BUCUREȘTI 2003**

Ghid de comunicare  
si marketing social  
(Editura "Carol Davila")  
100 pagini

# **GLOSSAR DE TERMENI DE SĂNĂTATE PUBLICĂ ȘI MANAGEMENT**

**Adriana VASILE  
Dana Galieta MINCĂ**



**EDITURA UNIVERSITARĂ „CAROL DAVILA”  
BUCUREȘTI 2003**

Glossar de termeni de  
Sanatate Publica si  
Management Sanitar  
(Editura "Carol Davila")  
125 pagini



# Educatie la distanta si e-learning suport

- Pagina de web: [www.pubhealth.ro](http://www.pubhealth.ro)
- Aplicatia de e-learning, cu cursuri, studii de caz, forum de discutii, comunicare etc.

# Pagina web a Catedrei



**UNIVERSITATEA DE MEDICINA SI FARMACIE  
"CAROL DAVILA" BUCURESTI**

Catedra de Sanatate Publica si Management  
Str. Dr. Leonte 1-3, 76256 Bucuresti  
tel: (401) 2126297, fax: (401) 2226801, pbhealth@univermed-cdgm.ro

## Prezentare generala

Invatamantul in Sanatate Publica are o lunga traditie in cadrul Universitatii de Medicina. A inceput in 1942, componenta de management sanitar fiind adaugata in 1989.

Componenta catedrei:

- Prof. Dr. Mihai Grigorie Marcu, sef de catedra ([mmarcu@ispb.ro](mailto:mmarcu@ispb.ro))
- Prof. Dr. Dan Enachescu, profesor consultant ([pbhealth@univermed-cdgm.ro](mailto:pbhealth@univermed-cdgm.ro))
- Sef de lucrari, Dr. Dana-Galieta Minca ([dana.minca@univermed-cdgm.ro](mailto:dana.minca@univermed-cdgm.ro))
- Sef de lucrari Adriana Vasile, doctorand ([adriana.vasile@univermed-cdgm.ro](mailto:adriana.vasile@univermed-cdgm.ro))
- Asistent Carmen Moga, doctorand ([carmen.moga@univermed-cdgm.ro](mailto:carmen.moga@univermed-cdgm.ro))
- Asistent Mona Marin, doctorand ([mona.marin@univermed-cdgm.ro](mailto:mona.marin@univermed-cdgm.ro))
- Asistent Bogdan Pana, doctorand ([bogdan.pana@univermed-cdgm.ro](mailto:bogdan.pana@univermed-cdgm.ro))
- Preparator Irina Duta ([irinaduta2002@yahoo.com](mailto:irinaduta2002@yahoo.com))
- Mihaela Tereanu, bibliotecar ([mihaela\\_tereanu@mailcity.com](mailto:mihaela_tereanu@mailcity.com))
- Camelia Virsescu, secretara ([pbhealth@univermed-cdgm.ro](mailto:pbhealth@univermed-cdgm.ro))

Colaboratori:

- Dr. Aurelia Marcu, ISPB ([amarcu@ispb.ro](mailto:amarcu@ispb.ro))
- Dr. Silvia Gabriela ScEntee, doctorand, ISPB ([gscentee@ispb.ro](mailto:gscentee@ispb.ro))
- Ing. Adriana Galan, ISPB ([agalan@ispb.ro](mailto:agalan@ispb.ro))

Invatamant universitar

Invatamant postuniversitar

Program Master

Invatamant la distanta

Manual

LRC

Cercetare

Cooperari

Linkuri utile

# Platforma de e-learning

Catedra de Sanatate Publica si  
Management  
CNCSIS

E-Learn  
powered by LMS

## E-learn Autentificare

Nume  
utilizator:

Parola:

Intra

## Available Courses

Course Language  

## Sanatate Publica si Management

## Cursuri

Subscriptio

curs 01 - Metode epidemiologice in sanatatea publica [Authors: Dr. Tudor Draghici, Dr. Adriana Vasile, Dr. Dana Minca, Ing. Mihaela Licurici]	
curs 02 - Calitatea in ingrijirile medicale [Author: Dr. Tudor Simionescu]	
curs 04 - Perspective economice legate de piata si sanatate [Authors: Dr. Dana Minca, Dr.Carmen Tereanu]	
curs 05 - Evaluarea calitatii serviciilor medicale [Author: Unknown yet]	
curs 06 - Problematika sociala a populatiei varstnice [Author: Dr.Dana Minca]	
curs 07 - Screeningul si alte examene medicale de masa [Author: Unknown yet]	
curs 08 - Strategii preventive [Author: Unknown yet]	
curs 09 - Management [Author: Unknown yet]	
curs 10 - Managementul resurselor umane [Authors: Carmen Tereanu, Bogdan Pana, Dana Minca]	
curs 11 - Statistica [Author: Dr. Dana Minca]	
curs 12- Demografie si statica populatiei [Author: Unknown yet]	
curs 13 - Retelele de ingrijiri de sanatate - o alternativa [Authors: Dr. Carmen Tereanu, Dr. Dana Mincă, Dr.Mona Marin, Dr. E. Stoicescu]	
curs 14- Managementul proiectelor informatice [Author: Unknown yet]	
curs 15 - Cum sa prezentam sursele bibliografice in cadrul unei lucrari [Author: Dr. Carmen Tereanu]	

## Prezentari

Subscriptio

Comunicarea [Authors: Bogdan Pana, Carmen Moga, Irina Duta]	
Strategii Organizationale [Author: Narcisa Murgea]	

## Varianta veche

Subscriptio

1. Epidemiologie [Author: Simionescu Tudor]	
10. Managementul resurselor umane [Author: Bogdan Pana]	
2. Calitatea in ingrijirile medicale [Author: Simionescu Tudor]	
3. Marketing social [Authors: Hurjui Isabela, Bogdan Pana]	
4. Perspective economice legate de piata si sanatate [Authors: Mincă Dana Galieta, Tereanu Carmen]	
5. Evaluarea performantei serviciilor medicale [Author: Bogdan Pana]	
6. Problematika sociala a populatiei varstnice [Author: Dana Minca]	
7. Screeningul si alte examene medicale de masa [Author: Bogdan Pana]	
8. Strategii preventive [Author: Bogdan Pana]	

# Table of contents

[Print View](#)[Complete View](#)[Including Links](#)

Authors

Curs 01 - Metode epidemiologice in sanatatea publica

Authors : Dr. Tudor Draghici, Dr. Adriana Vasile, Dr. Dana Minca, Ing. Mihaela Licurici

**STUDII RETROSPECTIVE: ANCHETE CAZ-CONTROL / 2.3 Analiza si interpretare / 2.3.1 prezentarea datelor [st: 209]**

(Course Forum) (Course Test)

## Epidemiologie

- 1 PROIECTAREA ANCHETELOR ANALITICE EPIDEMIOLOGICE (10)
- ▼ 2 STUDII RETROSPECTIVE: ANCHETE CAZ-CONTROL
  - 2.1 Generalitati
  - ▼ 2.2 Design-ul
    - 2.2.1 Definirea cazurilor
    - 2.2.2 Selectia cazurilor
    - 2.2.3 Selectia martorilor
  - ▼ 2.3 Analiza si interpretare
    - 2.3.1 Prezentarea datelor
    - 2.3.2 Masuri ale asociatiei
    - 2.3.3 Masuri ale impactului potential (6)
    - 2.3.4 Biais-uri
  - 2.4 Studiile de cohorta versus studiile caz-control
  - 2.5 Folosirea studiilor caz-control pentru a examina ingrijirile de sanatate
  - 2.6 Bibliografie
- ▼ 3 EPIDEMIOLOGIA CANCERULUI GLANDEI MAMARE
  - 3.1 Incidenta (2)
  - 3.2 Distributie populationala
  - 3.3 Mortalitate (2)
  - 3.4 Supravietuire (10)
  - 3.5 Bibliografie
- ▼ 4 Ghid metodologic de evaluare a perceptiei si comunicarii riscului
  - ▼ 4.1 Sectiunea 1 – Perceptia si comunicarea riscului
    - ▼ 4.1.1 Perceptia riscului
      - 4.1.1.1 Definitie, cadru teoretic (4)
      - 4.1.1.2 Studii calitative si cantitative in perceptia riscului
    - ▶ 4.1.2 Comunicarea riscului



## Groups Administration 'Rezidenti'

Group List		Show Members	New Member
Change Data	Delete Group	Change Owner	Change Class Rights
Write Message			

**Description:** Acces: rezidenti, masteranzi, asistenti universitari, profesori**Owner:** [cochino]**Type:** User Group**Access:** Closed

Name [Handle]	Status	Functions
[cochino]	owner	
Emil Andrei Cochino [emil]	admin	
[carmenm]	admin	
[carment]	admin	
Bogdan Pana [bpana]	admin	
[irina]	admin	
rezident 1 [rezident1]	member	
Cristina Dinescu [mcdinescu]	member	
Paula Cochino [paula.cochino]	member	
Greti Ionica [greti]	member	
Crintea Cristina [crstinac]	member	
Ion Eugenia [eugeniaion]	member	
Diaconescu Ruxandra [ruxandra]	member	
Dragomir Dana [danadra]	member	
Dorina Chivu [corinac]	member	
Mihaela Dusciuc [mcdusciuc]	member	

## Objects

New Folder

Folder/Object	Type	Right	Functions
<b>Top</b>			
<input type="checkbox"/> Comunicarea	Course [36]	read	read
<input type="checkbox"/> curs 01 - Metode epidemiologice in sanatatea publica	Course [22]	read	read
<input type="checkbox"/> curs 02 - Calitatea în îngrijirile medicale	Course [23]	read	read
<input type="checkbox"/> curs 04 - Perspective economice legate de piata si sanatate	Course [24]	read	read
<input type="checkbox"/> curs 05 - Evaluarea calitatii serviciilor medicale	Course [32]	read	read
<input type="checkbox"/> curs 06 - Problematika sociala a populatiei varstrnice	Course [25]	read	read
<input type="checkbox"/> curs 07 - Screeningul si alte examinare medicale de masa	Course [26]	read	read

...si se pot ivi probleme...

○ solutie a acestei surse de esec al pietei ramane crearea unui agent in cunostinta de cauza, capabil sa actioneze asupra comportamentului consumatorilor, si anume, medicul. Totusi, aceasta solutie produce si ea probleme... Astfel, prin oportunitatea pe care o furnizeaza relatia de agentie medic-pacient pentru exploatarea consumatorilor de catre producatori, se creeaza legatura potentiala dintre cerere si oferta sau „cererea indusa de oferta” (Evans, 1974). De aceea, constituirea unui cadru etic adecvat care sa guverneze practicarea medicinei este foarte importanta.

Un alt impediment important in operarea pietelor conventionale in sanatate este existenta aproape ubicuitara a *incertitudinii* cu privire la ingrijirile de sanatate. Lipsa de predictie a bolii si, prin urmare, a consumului de ingrijiri din viitor, alaturi de indoielile legate de tipul si costul ingrijirilor, fac din sanatate principala candidata la **piata de asigurari**.

Insa si la acest nivel se pot ivi probleme...

*Riscul moral* apare atunci cand indivizii, confruntati cu preturi mici in momentul consumului, consuma mai multe ingrijiri decat au nevoie. O ameliorare a acestor probleme ar putea fi adusa printr-o crestere efectiva a preturilor pentru consumatori, recurgandu-se la deductie sau co-asigurari, alaturi de o atitudine profesionista a clinicienilor.

*Selectia adversa* este o consecinta a asimetriei informationale pe piata asigurarilor de sanatate. In general, consumatorii tind sa cunoasca mai multe lucruri despre starea lor de sanatate decat asiguratorii si astfel eficienta agentilor de asigurare in diferentierea efectiva, pe baza riscului actuarial, este compromisa. Teoretic, grupurile la risc inalt ar trebui sa se confrunte cu preturi mai mari decat grupurile cu risc redus. Existenta unei selectii adverse afecteaza riscul comun, lucrand la stabilirea neadekvata a primelor. Pentru a depasi aceasta problema, agentii de asigurare incearca sa identifice grupurile la risc inalt (folosind de exemplu factori legati de boala-sanatate, cum ar fi varsta). Esecul pietelor de asigurare de sanatate (private) in furnizarea acoperirii adecvate este evident in toate tarile in care exista asemenea pietei. Cele mai notabile deficite in acoperire tind sa apara pentru grupurile la risc inalt, precum varstnicii si saracii.

*Monopolul* este o problema potentiala a tuturor pietelor, insa pentru pietele de asigurare exista o puternica tendinta la monopol, din cauza revenirii treptate la scala rezultata din maximalizarea riscului comun. Riscuri comune mai mari ii fac pe asiguratorii capabili sa acopere pretentile in relatie cu preturile, monopolul furnizand si un stimulent pentru exploatarea consumatorilor.

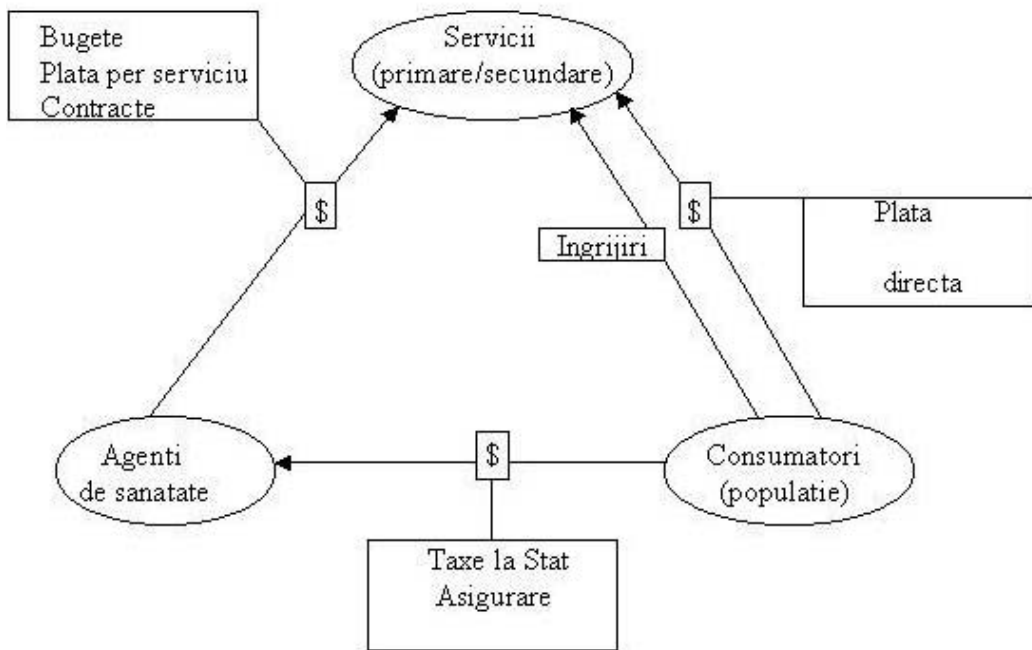
In cazul pietelor de ingrijiri de sanatate conventionale, aceste esecuri ale pietelor de asigurare au condus la implementarea unor solutii non-piata, cum ar fi crearea unor institutii guvernamentale sau interventii pentru imbunatatirea accesului la ingrijiri. In S.U.A. interventia a fost facuta sub forma schemelor de asigurare de Stat: Medicare si Medicaid. In alte tari asigurarea sociala - desi poate functiona independent de guvern - este reglementata pentru a se garanta minimalizarea selectiei adverse.

Consumul si rezultatele productiei de piata se bazeaza pe vointa si capacitatea consumatorilor de a plati, prin urmare, exprimarea cererii prin capacitatea de a plati este redusa cand rezultatele obtinute sunt prea mici in comparatie cu preturile. In acest caz piata va atribui o valoare mai mica ingrijirilor de care au nevoie saracii decat celor cerute de bogati, ceea ce constituie o alta sursa de esec al pietei in sanatate, care implica un aspect foarte important al ingrijirilor, si anume *echitatea*.

Cu toate acestea, dintr-un anumit punct de vedere, sistemele „multi-stratificate” (gradabile) ar putea fi privite ca un avantaj pentru aceeași categorie de...

### Figuri

Figura 1. Sistemul de sanatate tipic







- [About ILIAS](#)
- [The ILIAS masthead](#)
- [The Personal Desktop](#)
- [Using course units](#)
- [Downloading course units](#)
- [Control elements in a course unit](#)
- [Overview](#)
- [Course Info](#)
- [Print](#)
- [Glossary](#)
- [Test](#)
- [Notes](#)
- [Navigation arrows](#)
- [Subscribing to course units](#)
- [Bookmarks](#)
- [Search](#)
- [Messages](#)
- [Discussion](#)
- [Groups: group list](#)

## Downloading course units

Some course units contain references on the starting page for downloading the unit. Clicking on the appropriate link will download the file onto your local computer.

### Download Course ←

International Human Resource Management WS 2000/2001	Author(s) : petra moog, Axel Schlinghoff
--	--

Download	Version	Date	Size
<a href="#">whole course</a>	1	11.12.2001	356 kb
<a href="#">chapter 1</a>	1	11.12.2001	42 kb
<a href="#">chapter 2</a>	1	11.12.2001	123 kb
<a href="#">chapter 3</a>	1	11.12.2001	72 kb

The files are compressed in the tar.gz format. To expand them, you will need a program that can cope with this format. In the case of Windows, one such example is the current version of Winzip (<http://www.winzip.com>). Decompress the complete archive into a directory on your hard disk and then open the file index.htm with your browser from your target directory. This is the starting page of the course unit. Please decompress each downloaded file into a separate directory. When you download individual chapters, you cannot combine them with the learning units that you have already downloaded.

Continue with: [The control elements in a course unit](#)

Back to: [Using the course units](#)

See also: [Basic information about ILIAS](#)

## Forum 'CALITATEA ÎN ÎNGRIJIRILE MEDICALE'

Reply

Mark all as read



**Subject:** Intrebari si raspunsuri

**From:** [cochino]

**Date:** 12.May.03 16:00

**Body:** > START

Un alt punct de vedere in aceasta problema apartine profesorului olandez Van Den Grinten, care considera strategiile preventive, in ordinea lor cronologica, in felul urmatoar:

- a) Promovarea sanatatii – ceea ce presupune informarea generala a populatiei.
  
- b) Protectia impotriva bolilor – cu informarea specifica a populatiei privind diverse afectiuni.
  
- c) Prevenirea imbolnavirilor – care cuprinde programe preventionale adresate anumitor grupe de risc.
  
- d) Tratamentul bolilor – cu investitiile aferente, consacrate spitalelor, policlinicilor, dispensarelor, pregatirii medicilor specialisti, a generalistilor, a personalului mediu sanitar.
  
- e) Recuperarea – reabilitarea invalizilor si reintegrarea in viata profesionala si sociala.

### Current thread

Intrebari si raspunsuri [cochino] 12.May.03 16:00

# Unitatea de educatie continua I

Catedra de Sanatate Publica si Management  
Institutul de Sanatate Publica



# Unitatea de educatie continua II

Clinica de Chirurgie Digestivă Superioară  
Spitalul Universitar Bucuresti

Epidemiologie Clinică și de Management Spitalicesc



# Alte resurse dezvoltate

- Conectare la internet –fibra optica
- Server de comunicatii si e-learning
- Biblioteca pentru cursanti
- Retea de calculatoare
- Echipamente pentru cursuri

# Beneficiari

- 48 de cursanti la cursurile post-universitare de competenta (*durata 1 an*)
- 34 cursanti la Master in Managementul Serviciilor de Sanatate (*durata 1 an*)
- 30 de Medici Rezidenti in Sanatate Publica si management Sanitar (*durata 4 ani*)
- Numeroase cursuri de scurta durata

# Provocari pentru viitor

- In contextul crizei din sistemul de sanatate, **managementul serviciilor de sanatate** a devenit o necesitate
- Tot mai multi medici si alti profesionisti din sistemul de sanatate doresc sa aprofundeze acest domeniu